UBND TỈNH BÀ RỊA – VŨNG TÀU
CTCP PHÁT TRIỂN NHÀ BR-VT

HODECO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
-------o0o---------

Vũng Tàu, ngày 06 tháng 4 năm 2024

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024

Nhiệm kỳ 2021 – 2025

Kính thư Quý Cổ đông!

Thay mặt Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về quản trị và kết quả hoạt động năm 2023, kế hoạch hoạt động năm 2024, như sau:

PHẦN I: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

I. Nhân sự HĐQT trong năm 2023

Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2021 – 2025 (kể từ ngày 21/04/2021) bao gồm 7 thành viên:

1. Ông Đoàn Hữu Thuận - Chủ tịch HĐQT
2. Ông Lê Viết Liên - Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
3. Ông Đoàn Hữu Hà Vinh - Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
4. Ông Lê Quốc Trung - Thành viên HĐQT độc lập
5. Ông Nguyễn Đình Duy - Thành viên HĐQT ko điều hành
6. Ông Lê Quý Định - Thành viên HĐQT độc lập
7. Ông Nguyễn Tuấn Anh - Thành viên HĐQT độc lập

II. Tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ trong năm 2023:

1. Kết quả hoạt động SXKD năm 2023:

(ĐVT: Tỷ đồng)

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Kết quả SXKD năm 2023	Tỷ lệ thực hiện 2023/kế hoạch 2023 (%)	Chỉ tiêu kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ kế hoạch 2024/thực hiện 2023 (%)
Doanh thu	1.770	671,8	37,97	1.657,6	246,7

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Kết quả SXKD năm 2023	Tỷ lệ thực hiện 2023/kế hoạch 2023 (%)	Chỉ tiêu kế hoạch năm 2024	Tỷ lệ kế hoạch 2024/thực hiện 2023 (%)
Lợi nhuận trước thuế	610	163,4	26,79	530	324,3
Lợi nhuận sau thuế	488	131,5	29,65	424	322,4
Cổ tức	20 - 25% bằng cổ phiếu	Dự kiến 15% bằng cổ phiếu		15% bằng cổ phiếu	100

- Về doanh thu: Tổng doanh thu năm 2023 thực hiện là: 671,8 tỷ đồng đạt 37,97% so với kế hoạch.

- Về lợi nhuận: Lợi nhuận trước thuế năm 2023 đạt 163,4 tỷ đồng đạt 29,65 % so với kế hoạch.

2. Phân phối lợi nhuận năm 2022

HĐQT đã chỉ đạo ban điều hành thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2022 theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua:

STT	Nội dung	Số tiền	Ghi chú
I	**Lợi nhuận năm trước còn lại**	82.366.381.580	
II	**Tổng lợi nhuận trước thuế năm nay:**	542.528.766.095	
	- Thuế thu nhập DN phải nộp	117.957.633.279	
	- Lợi nhuận sau thuế	424.571.132.816	
	Lợi nhuận được phân chia		
	- Trích quỹ đầu tư phát triển	42.457.113.282	QĐTPT = 10% LNST
	- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi	42.457.113.282	QKTPL = 10% LNST
	- Trích khen thưởng HĐQT (Theo NQ ĐHĐCĐ)	4.245.711.328	1% LNST
	- Cổ tức bằng cổ phiếu 25%	270.214.232.500	*Tỷ lệ chi trả cổ tức là 25%*

3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT:

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, Đại hội đã thông qua việc chi thưởng cho HĐQT, Ban điều hành và những cán bộ chủ chốt của Công ty do hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 là: 4.245 triệu đồng.

*** Kế hoạch năm 2023:**

- Thù lao của HĐQT và BKS được chi trả không quá 2,2 tỷ đồng
- Tiền lương của Ban điều hành: không quá 5 tỷ đồng. Các khoản thưởng (nếu có) theo quy chế lương, thưởng dành cho cán bộ nhân viên công ty và sẽ được báo cáo tại đại hội cổ đông thường niên năm 2024.
- Tiền thưởng của HĐQT và các cán bộ chủ chốt của công ty
  - Không được thưởng nếu không hoàn thành kế hoạch
  - Nếu hoàn thành kế hoạch được thưởng 1% trên lợi nhuận sau thuế kế hoạch
  - Nếu hoàn thành vượt kế hoạch sẽ được thêm 10% phần vượt kế hoạch lợi nhuận sau thuế.

*** Kết quả thực hiện năm 2023:**

(Xem chi tiết tờ trình báo cáo thù lao phụ cấp và tiền thưởng của HĐQT, BKS, tiền lương Ban điều hành)

4. Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023:

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT đã chọn đơn vị kiểm toán trong danh sách được Bộ tài chính chấp thuận là Công ty TNHH Kiểm toán TTP để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2023 cho Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu

Kết quả: Công ty TNHH Kiểm toán TTP đã hoàn tất việc soát xét BCTC riêng và hợp nhất 06 tháng đầu năm 2023 và năm 2023 cho HODECO.

5. Tình hình sử dụng vốn trái phiếu riêng lẻ năm 2022

Tính đến ngày 31/12/2023, Công ty đã sử dụng hết số tiền thu được từ lần phát hành trái phiếu đợt 1, số tiền còn chưa giải tỏa từ lần phát hành trái phiếu đợt 2 của Công ty là 2.664.159 đồng.

Số tiền Công ty đã sử dụng từ đợt phát hành trái phiếu đã phù hợp với mục đích phát hành.

(Xem chi tiết Báo cáo tình hình sử dụng vốn đã kiểm toán)

6. Những vấn đề chưa hoàn thành theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023

Bên cạnh đó vẫn còn tồn tại một số công việc chưa hoàn thành được theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua:

- Việc phát hành 20 triệu cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu chưa phát hành thành công do quá trình xét duyệt hồ sơ khó khăn, kéo dài. Theo dự kiến phải trong quý I, II/2024 mới có thể phát hành thành công.

- Về việc phát hành tối đa 200 tỷ đồng trái phiếu riêng lẻ trong năm 2023 chưa thực hiện do Công ty đã có chủ động về các phương án về nguồn vốn, dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

III. Các hoạt động của HĐQT năm 2023:

1. Đánh giá chung

Năm 2023, HĐQT đã thực hiện tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 21/04/2023 để báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và triển khai các công việc chủ yếu trong năm 2023.

Trong năm 2023 do diễn biến thị trường bất động sản và hoạt động của công ty có khó khăn và phức tạp. HĐQT đã tổ chức 43 cuộc họp HĐQT (ban hành 17 Nghị quyết) để xem xét, thông qua các nội dung liên quan đến công tác điều hành, quản lý tại Công ty. Các cuộc họp được thực hiện theo đúng quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty.

HĐQT đã bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ và hoạt động SXKD của Công ty để đưa ra định hướng và các giải pháp, quyết định tác động tích cực đến hoạt động SXKD, tạo đà tăng trưởng trong doanh thu, lợi nhuận, đảm bảo đúng mục tiêu giữ vững ổn định và phát triển bền vững của Công ty, cụ thể:

- Thông qua các công việc liên quan đến tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2023.

- Chỉ đạo và đưa ra kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023.

- Thông qua việc ký kết hợp đồng với công ty con, công ty liên kết để đẩy nhanh tiến độ thi công tại các dự án.

- Thông qua các chủ trương về hoạt động tài chính: Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; triển khai phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022; lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023....

- Tiếp tục trích lập thêm nhiều quỹ đất lớn phục vụ các kế hoạch trong ngắn, trung và dài hạn: Hải Đăng, Phước Thắng, Long Điền, VT Wonderland, khu 18,5ha

P.12...

- Về trách nhiệm về môi trường và xã hội của doanh nghiệp: Bên cạnh việc phát triển kinh doanh, HODECO tiếp tục khẳng định vị thế của một doanh nghiệp phát triển bền vững với việc luôn đề cao và tích cực thực hiện trách nhiệm của doanh nghiệp đối với môi trường và xã hội, theo đó:

- Trong năm 2023 HODECO đã tham gia tích cực công tác Xã hội, tham gia các chương trình xây dựng nhà tình thương, tình nghĩa, nuôi dưỡng bà mẹ liệt sỹ, gia đình liệt sĩ, quỹ xóa đói giảm nghèo và chương trình học sinh nghèo hiếu học do UBND Tỉnh, Mặt Trận Tổ Quốc, Liên Đoàn Lao Động cũng như các cơ quan chức năng khác kêu gọi. Công ty đã dành khoảng 400 triệu đồng cho quỹ hỗ trợ các hoạt động xã hội. Theo kế hoạch năm 2024, công ty sẽ dành 800-1.000 triệu đồng cho quỹ hỗ trợ các hoạt động xã hội và sẽ tiếp tục duy trì và phát triển mạnh mẽ các hoạt động này.

- Vấn đề môi trường là một trong những mối quan tâm hàng đầu trong quá trình triển khai, phát triển các dự án của HODECO. Những dự án do công ty làm chủ đầu tư, ban lãnh đạo luôn xem xét, chỉ đạo CBNV chú trọng đảm bảo các chỉ tiêu về môi trường. Những thiết kế được thực hiện trong thời gian vừa qua luôn ưu tiên tăng mảng xanh và giảm tỷ lệ bê-tông hóa một cách tối ưu và hài hòa, đồng thời trong suốt quá trình triển khai xây dựng và đưa các công trình vào sử dụng, Công ty luôn quan tâm và có những giải pháp thiết thực để bảo vệ môi trường nhằm mang đến một môi trường sống trong lành, hiện đại.

2. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Hiện tại, Công ty có 01 tiểu ban thuộc HĐQT là tiểu ban nghiên cứu chiến lược đầu tư. Tiểu ban này tiếp tục thực hiện vai trò tham mưu, hỗ trợ các hoạt động của HĐQT, đóng góp cụ thể, thiết thực vào các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Hiện tại, tiểu ban này đã và đang tiếp tục triển khai dự án khu du lịch Đại Dương, Hải Đăng, Long Điền, khu 18,5ha P.12, Khu Biệt thự Trần Phú... tìm kiếm quỹ đất, nghiên cứu nhiều chiến lược đầu tư mới để trình HĐQT xem xét, quyết định.

3. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

HĐQT Công ty có 03 thành viên HĐQT độc lập. Các thành viên đều tham gia 100% các phiên họp bằng hình thức trực tiếp và trực tuyến, lấy ý kiến bằng văn bản

của HĐQT trong năm 2023 và đưa ra những đóng góp quan trọng vào việc xây dựng chiến lược hoạt động và phát triển của Công ty.

(Chi tiết báo cáo thành viên HĐQT độc lập xem tại Phụ lục I)

4. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty với các bên liên quan:

Giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch đều được Ban Kiểm soát giám sát. Ban Kiểm soát cũng đưa ra khuyến nghị về những giao dịch cần có phê duyệt của HĐQT hoặc Đại hội đồng cổ đông.

(Chi tiết các giao dịch với công ty liên quan xem tại Phụ lục II)

IV. Kết quả giám sát đối với hoạt động của Ban điều hành

1. Hoạt động chỉ đạo, giám sát của HĐQT đối với BĐH:

- HĐQT thường xuyên theo dõi hoạt động của BĐH, chỉ đạo kịp thời để thực hiện nội dung các Nghị quyết của ĐHĐCĐ trong năm 2023 đã thông qua.

- HĐQT tổ chức họp thường kỳ để xem xét, đánh giá tình hình hoạt động của Công ty, đề ra những giải pháp chỉ đạo kịp thời, định hướng hoạt động SXKD của Công ty.

- Kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty,...;

- Giám sát, chỉ đạo thực hiện việc công bố thông tin theo quy định.

2. Đánh giá về hoạt động của Ban điều hành:

2.1. Đánh giá chung:

Năm 2023 tiếp tục là một năm đầy thử thách và sóng gió, sự khó khăn của thị trường bất động sản quả thật đã vượt xa mọi dự báo, hàng loạt các vấn đề từ nguồn vốn, pháp lý đến những biến động chính trị trên thế giới đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Tuy nhiên, với nền tảng cơ bản vững chắc, chiến lược kinh doanh hiệu quả, phản ứng nhanh nhạy, linh hoạt trước những biến động cũng như sự đồng lòng, đoàn kết vốn có, HODECO đã mạnh mẽ bước qua khó khăn, đạt được những kết quả nhất định.

Công ty đã tận dụng tốt các cơ hội, phát huy tối đa nguồn lực, lợi thế Doanh

nghiệp về nhân lực và kinh nghiệm quản trị, tiềm năng đất đai, cơ sở vật chất,...và các lợi thế trong chuyển tiếp các dự án do Công ty làm chủ đầu tư đã mang lại kết quả đáng được khích lệ khi thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2023.

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT đã đề ra các chủ trương đúng đắn, quản lý và chỉ đạo sát sao, toàn diện các mặt hoạt động tại Công ty; BĐH quyết liệt trong công tác chỉ đạo điều hành, đề ra các giải pháp kinh doanh sáng tạo, phù hợp với tình hình thực tiễn kinh tế - xã hội, đảm bảo tốt các mục tiêu SXKD 2023 của ĐHĐCĐ đề ra.

Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh: Năm 2023, Công ty chỉ hoàn thành 37,95% kế hoạch về doanh thu và 26,95% kế hoạch lợi nhuận sau thuế, tuy nhiên kết quả đã đạt được vẫn rất đáng để tự hào. Đây là kết quả của sự nỗ lực hết mình, sự đồng lòng, quyết tâm của cả tập thể Công ty trong bối cảnh tình hình kinh tế vẫn đang rất khó khăn, hoạt động kinh doanh BĐS bị nhiều yếu tố tác động. Công ty vẫn đảm bảo vẫn mang lại lợi nhuận để có thể chi trả cổ tức cho cổ đông, đảm bảo công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động

2.2 Đánh giá về hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban Điều hành:

Trong năm 2023, HĐQT và Ban Giám đốc đã tiến hành 43 buổi họp chung nhằm nhận xét, đánh giá tình hình thực tiễn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Đồng thời HĐQT đã có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp đến Ban Giám đốc và tiếp tục theo dõi, giám sát, định hướng và chỉ đạo đối với việc quản lý, điều hành của Ban Giám đốc trong thời gian tới. Cụ thể:

Chỉ đạo các công việc liên quan đến việc tổ chức đại hội cổ đông thường niên năm 2023; Chỉ đạo và đề xuất kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023; Phê duyệt việc ký kết hợp đồng với công ty con, công ty liên kết để đẩy nhanh tiến độ thi công tại các dự án; Chỉ đạo thực hiện các hoạt động về nguồn vốn một cách linh hoạt, đảm bảo dòng tiền phục vụ các dự án. Thực hiện các thủ tục cần thiết để chi trả cổ tức năm 2022 cho cổ đông; Lựa chọn đơn vị kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2023, thực hiện các hồ sơ phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. Rà soát, làm việc với các cơ quan, sở/ban/ngành, các đối tác để tiếp tục triển khai các dự án công ty làm chủ đầu tư. Ngoài ra, tiếp tục thực hiện các thủ tục cần thiết để trích lập thêm các quỹ đất lớn phục vụ các kế hoạch trong ngắn, trung và dài hạn: Hải Đăng, Phước Thắng, Long Điền, VT Wonderland, khu 18,5ha P.12...

PHẦN II: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024:

Năm 2024, được dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức, một số chính sách thay đổi làm ảnh hưởng đến hoạt động SXKD. HĐQT thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 của BĐH trình ĐHĐCĐ thông qua kỳ Đại hội này như sau:

Chỉ tiêu	Kết quả SXKD 2023 (ĐVT: tỷ đồng)	Kế hoạch năm 2024 (ĐVT: tỷ đồng)	Tỷ lệ (%)
Giá trị đầu tư	383	2.856	745,7
Doanh thu	671,8	1.657,6	246,7
Lợi nhuận T.Thuế	163,4	530	324,3
Lợi nhuận sau thuế	131,5	424	322,4
Cổ tức dự kiến	15%	15%	100
Thu nhập bình quân	16,5 triệu đồng/người/tháng	16,5 triệu đồng/người/tháng	100
Nộp ngân sách	157,3	400	254,3

2. Công tác chỉ đạo:

Chỉ đạo BĐH xây dựng các kế hoạch, các giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. Theo sát các chỉ tiêu kế hoạch, các nhiệm vụ ĐHĐCĐ thông qua. Tích cực chỉ đạo, tăng cường kiểm tra, giám sát để có định hướng và các giải pháp, quyết định đúng đắn, kịp thời, đảm bảo hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ SXKD năm 2024, tạo đà tăng trưởng mạnh mẽ trong doanh thu, lợi nhuận, đảm bảo mục tiêu giữ vững ổn định và phát triển bền vững theo đề án xây dựng phương án lộ trình tăng vốn điều lệ của Công ty.

Tổ chức các phiên họp thường kỳ, bất thường để thảo luận, giám sát và thông qua các báo cáo kết quả hoạt động của BĐH để chỉ đạo kịp thời và hiệu quả việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

Tiếp tục rà soát, bổ sung và điều chỉnh các quy chế, quy trình, quy định của HODECO phù hợp với tình hình hoạt động SXKD trong giai đoạn mới.

3. Các kế hoạch trong tương lai

Trong định hướng chiến lược phát triển, HĐQT luôn kiên định với định hướng "HODECO – Mái ấm trọn niềm tin" xác định hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty phải được khách hàng, cổ đông, đối tác cán bộ nhân viên luôn tin tưởng là nơi gởi gắm niềm tin. Theo đó, phát huy thế mạnh, thương hiệu uy tín tích qua hơn 33 năm hình thành và phát triển hoạt động, HĐQT đặt ra những kế hoạch và định hướng sau đây:

- Phát triển các sản phẩm bất động sản đa dạng, đa tiện ích, phù hợp nhu cầu thị trường

Với những thế mạnh về quỹ đất, giá trị thương hiệu cùng hành lang pháp lý an toàn, Công ty tiếp tục hướng đến phát triển bền vững trong tương lai với các sản phẩm bất động sản đa dạng. Đối với phân khúc nhà ở, khu dân cư đó là các căn hộ, nhà phố, biệt thự phù hợp với từng phân khúc thị trường, đáp ứng nhu cầu an cư và đầu tư của Khách hàng. Tại mỗi dự án công ty chú trọng kiến tạo đủ tiện ích, mang đến cho cộng đồng cư dân một môi trường sống chất lượng và hiện đại. Đồng thời, xem xét giữ lại một phần tài sản phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, tạo dòng tiền ổn định và dài hạn như: Trường học, bệnh viện, shophouse, nhà để xe…Đối với bất động sản du lịch: đó là khách sản, căn hộ nghỉ dưỡng, khu phức hợp…với thiết kế hiện đại, phù hợp với nhu cầu nghỉ dưỡng tại những khu vực có tiềm năng khai thác du lịch.

Công ty sẽ tiếp tục công tác bồi thường để mở rộng thêm quỹ đất, hoàn thiện hồ sơ pháp lý để đưa các dự án mới vào kinh doanh theo quy định cũng như tiến tới phát triển các sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu đa dạng của thị trường. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục thăm dò, nghiên cứu và tìm cơ hội để tham gia thị trường bất động sản tại các khu vực tiềm năng như Huế, Bình Thuận, BR-VT…Phát triển các sản phẩm bất động sản đa dạng, đa tiện ích, phù hợp nhu cầu thị trường

- Xây dựng nguồn lực tài chính vững mạnh, tối ưu chi phí và tối đa lợi nhuận

Tiếp tục duy trì tình hình tài chính vững mạnh, cơ cấu tài chính cân đối, kiểm soát tốt dòng tiền, tận dụng hiệu quả nguồn vốn tự có; đồng thời sử dụng linh hoạt các nguồn và kênh tài chính nhằm đáp ứng nhu cầu tăng trưởng, phục vụ hoạt động kinh doanh trong thời gian tới.

Chủ động đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án; qua đó, nâng cao tỷ suất lợi nhuận của mỗi dự án. Xem xét lựa chọn các dự án một cách hợp lý, gối đầu dự án theo các kế

hoạch ngắn, trung và dài hạn để có kế hoạch phân bổ nguồn tiền một cách phù hợp. Chuyển nhượng các dự án không nằm trong kế hoạch để cân đối dòng tiền. Không ngừng nghiên cứu và phát triển các sản phẩm và dịch vụ mới phù hợp với yêu cầu luật định và đáp ứng nhu cầu Khách hàng nhằm tăng mức lợi nhuận và đảm bảo sự phát triển lâu dài. Từ đó tối ưu chi phí và tối đa lợi nhuận quy mô đầu tư phù hợp;

- Nâng cao chất lượng quản trị và phát triển đội ngũ nhân sự

Đưa ứng dụng ERP và áp dụng công nghệ vào thực tiễn sản xuất kinh doanh thực tiễn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị chuẩn hóa các quy trình, tiêu chuẩn tuyển dụng, đào tạo, bồi dưỡng, phát triển nguồn nhân lực nhằm xây dựng đội ngũ nhân sự hiệu quả, có trình độ chuyên môn, tinh thần trách nhiệm, gắn kết chung một mục tiêu là sự phát triển của Công ty.

Xác định con người là nhân tố quan trọng nhất để phát triển công ty bền vững, kiện toàn và củng cố bộ máy quản lý, chú trọng phát triển và nuôi dưỡng nguồn nhân lực tiềm năng. Ưu tiên phát triển đội ngũ nhân lực trẻ năng động, phù hợp với xu thế hiện đại. Liên tục cập nhật và đào tạo định kỳ các kỹ năng chuyên môn mới phù hợp với yêu cầu công việc. Sắp xếp vị trí công việc phù hợp với năng lực chuyên môn của nhân viên. Nâng cao chính sách và các chế độ đãi ngộ cả về vật chất lẫn tinh thần cho người lao động.

Trên đây là báo cáo HĐQT về quản trị và kết quả hoạt động năm 2023, kế hoạch hoạt động năm 2024.

Đính kèm phụ lục:

Phụ lục I: Báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

Phụ lục II: Các giao dịch giữa công ty và các bên liên quan

Phụ lục III: Danh sách tổng hợp các Nghị quyết đã phát hành trong năm 2023.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN NHÀ BÀ RỊA-VŨNG TÀU

Đoàn Hữu Thuận